

**Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение  
гимназия №1 имени Филатовой Риммы Алексеевны муниципального  
образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края**

**ПРИКАЗ**

от 21.04.2023 г.

№ 177

**Об утверждении дорожной карты  
по профилактике учебной неуспешности в муниципальном  
общеобразовательном бюджетном учреждении  
гимназии №1 имени Филатовой Риммы Алексеевны муниципального  
образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края  
во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год**

На основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», письма государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края от 15.03.2023 № 01-20/1290 «О направлении Методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности», приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 23.03.2023 № 473 «Об утверждении дорожной карты по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях города-курорта Сочи в 2023 году», приказом управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 21.04.2023 г. № 680 «Об утверждении дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год», в целях развития внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в муниципальном общеобразовательном бюджетном учреждении гимназии №1 имени Филатовой Риммы Алексеевны муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (далее – гимназия), **приказываю:**

1. Утвердить дорожную карту по профилактике учебной неуспешности в муниципальном общеобразовательном бюджетном учреждении гимназии №1 имени Филатовой Риммы Алексеевны муниципального образования городской округ город-курорт Сочи

Краснодарского края во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год (Приложение № 1).

2. Заместителю директора Васильевой И.Б.:

2.1. Использовать результаты аудита негативных факторов при разработке дорожной карты по профилактике учебной неуспешности.

3. Заместителю директора Колбасиной Е.П.:

3.1. Разместить утверждённую дорожную карту на официальном сайте гимназии в разделе, посвящённом оценке качества образования **в срок до 01.05.2023 г.**

4. Заместителям директора Семеновой И.В., Симоновой А.В., Зубареву Е.В., Колбасиной Е.П., Васильевой И.Б. каждому в своей части:

4.1. Обеспечить выполнение дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в гимназии.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора гимназии Васильеву И.Б.

Директор

Э.И. Латиева

С приказом ознакомлены:

Приложение № 1  
к приказу директора гимназии  
от 21.04.2023 г. № 177

**ДОРОЖНАЯ КАРТА  
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ  
В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ БЮДЖЕТНОМ УЧРЕЖДЕНИИ ГИМНАЗИИ № 1 ИМЕНИ ФИЛАТОВОЙ  
РИММЫ АЛЕКСЕЕВНЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ  
ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА  
И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

***I. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО АУДИТА***

№	Фактор негативного влияния (риска)			Проявление негативных факторов в работе гимназии
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра	
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.1	Имеется
		Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини- конференций, организации межпредметных занятий	1.2	Не имеется
2.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	Имеется
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	Имеется
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3	Имеется
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4	Не имеется
3.	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.1	Не имеется
4.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	Имеется

		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2	Имеется
5.	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1	Имеется
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.2	Имеется
6.	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.1	Не имеется
7.	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	7.1	Не имеется
		Наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	7.2	Имеется
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	8.1	Не имеется
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.2	Имеется

## **II. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ**

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
<b>ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>							
1.	Анализ результатов аудита факторов негативного влияния в работе гимназии	результаты аудита	все параметры	администрация ОО	ОО	апрель 2023 г.	Васильева И.Б.
2.	Ознакомление с муниципальной дорожной картой по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании городской округ город-курорт	дорожная карта УОН	все параметры	администрация ОО	ОО	апрель 2023 г.	Васильева И.Б.

	Сочи Краснодарского края во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024						
3.	Формирование дорожной карты по профилактике учебной неуспешности гимназии во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год	дорожная карта	все выявленные параметры	администрация ОО	ОО	до 30.04.2023 г.	Васильева И.Б.
4.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в гимназии	мониторинг	все выявленные параметры	администрация ОО	ОО	июнь 2023 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В.
5.	Реализация внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в гимназии: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	администрация ОО	УОН	декабрь – июнь 2023 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В.
<b>I. УРОВЕНЬ ОСНАЩЕНИЯ ШКОЛЫ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Участие в муниципальном проекте «Муниципальные инновационные площадки»	конкурс	1.1, 1.2	администрация ОО	УОН	ноябрь – декабрь 2023 г.	Васильева И.Б.
2.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Семенова И.В., Симонова А.В.

3.	Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий	конкурсы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.
4.	Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования»	документация для участия в программе	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.
5.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б.

## **II. СПЕЦИФИКА КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ**

### **УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В.
2.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В.
3.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов для обучающихся с ОВЗ	курсы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В.
4.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего трудности в обучении	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	администрация ОО	ОО	по отдельному графику ОО	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.

5.	Организация работы тьюторов	–	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Васильева И.Б. Семенова И.В.
<b>III. КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ ШКОЛЫ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Организация КПК для учителей совместно с сетевым партнером ФГБУ СГУ	КПК	4.1, 4.2	Педагоги ОО	ОО	июнь 2023 г.	Васильева И.Б.
2.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми компаниями с целью поиска педагогических кадров	–	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Латиева Э.И., Симонова А.В.
3.	Заключение договоров с институтами развития образования, вузами на переподготовку кадров	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Симонова А.В.
4.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Латиева Э.И., Симонова А.В.
5.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Симонова А.В.
6.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Латиева Э.И.
7.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте	информация на сайте	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. –	Колбасина Е.П.

	ОУ, в социальных сетях					май 2024 г.	
<b>IV. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И КОМПЕТЕНЦИИ ПЕДАГОГОВ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	<p>Проведение оценки сформированности предметной и методической компетенции учителя на основании:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• имеющихся данных в ОО (сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ внутришкольной диагностики, самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.);</li> <li>• специального проведенного опроса/анкетирования;</li> <li>• посещения уроков/занятий;</li> <li>• изучения отзывов участников образовательного процесса</li> </ul>	мониторинг	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Симонова А.В., Васильева И.Б., Семенова И.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.
2.	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта,	конкурсы, семинары	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Симонова А.В., Семенова И.В.,



	наставничества						
3.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций	консультации	5.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Симонова А.В., Семенова И.В.
4.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	5.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Колбасина Е.П.
<b>V. ОТСУТСТВИЕ ОБЪЕКТИВНОЙ И СБАЛАНСИРОВАННОЙ ВСОКО</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Формирование графиков оценочных процедур и фонда оценочных средств в соответствии с региональными и федеральными требованиями	график оценочных процедур	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	ежегодно (до 15 сентября, до 15 января)	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.
2.	Организация административного контроля за объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся.	привлечение общественных наблюдателей, организация видеонаблюдения, выборочная перепроверка работ	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.
3.	Обеспечение открытости ВСОКО: • включение в практику деятельности каждого учителя формирующего оценивания; • информирование обучающихся и родителей о программных	ИРР	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В., Зубарев Е.В., Колбасина Е.П.

	требованиях к результатам обучения и критериях оценивания						
<b>VI. ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б.
2.	Разработка и реализация адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	программы, ИУП	8.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В.
3.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В.
4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	курсы	8.2	администрация ОО	ОО	ежегодно по отдельному графику	Симонова А.В.
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Васильева И.Б., Семенова И.В., Симонова А.В.

Директор

Э.И. Латиева

